



## **FASE 1: TREBALL PREPARATORI**

### **INFORME DE LA SESSIÓ DE DEBAT SECTORIAL: DIVERSIFICACIÓ, TRANSFORMACIÓ ECONÒMICA I DIGITAL (informe de la taula 2 de la sectorial)**

# INFORME DE LA SESSIÓ DE DEBAT SECTORIAL: DIVERSIFICACIÓ, TRANSFORMACIÓ ECONÒMICA I DIGITAL<sup>1</sup>

<b>Dia:</b> 03/12/2025	<b>Hora:</b> 15.30h	<b>Lloc:</b> Edifici administratiu del Govern (sala 2)
<b>Participació:</b> 9 persones (7 homes i 2 dones)		

## Ordre del dia de la sessió

- Benvinguda institucional i presentació genèrica del procés i de la sessió
- Contextualització i explicació de la dinàmica que es realitzarà i del programa de la jornada **5'**
- Presentació d'informació de context **15'**
- Treball en plenari: Identificació de característiques d'un futur a assolir/ un futur a evitar en relació a l'àmbit de debat de referència del sector i identificació de reptes/dificultats per assolir el futur desitjat **50'**
- Agraïments i comiat

## Introducció a la sessió

La Secretària d'Estat d'Igualtat i Participació Ciutadana, Mariona Cadena, dona la benvinguda a la sessió i contextualitza que aquest projecte té l'objectiu de definir, de manera col·lectiva, els reptes de l'Andorra dels pròxims anys.

Indica que aquestes sessions, organitzades amb la voluntat de recollir aportacions de la ciutadania, dels agents socials, econòmics i culturals, són una primera fase del projecte. Durant el mes de gener del 2026 s'impulsarà una assemblea ciutadana, la segona fase del procés, formada per una mostra representativa de la societat andorrana.

Yvan Lara, d'Andorra Recerca i Innovació, explica que aquest procés participatiu està impulsat des del Govern, el Consell General i els Comuns. La secretaria tècnica és assumida per Andorra Recerca i Innovació i compta amb el suport tècnic de la Secretaria d'Estat d'Igualtat i Participació Ciutadana. Afegeix que s'ha contractat a una empresa per dinamitzar les sessions sectorials i parroquials amb la ciutadania, EDAS. Remarca que aquest treball parteix d'un exercici previ de definició de reptes de futur de la societat andorrana, recollits en el procés "Andorra: reptes de futur" dut a terme l'any 2021. També planteja que l'objectiu de la sessió és doble:

- D'una banda, construir una visió en positiu, sobre quin és el futur desitjable en relació amb els àmbits de debat en el context andorrà.
- D'altra banda, identificar des de la perspectiva de les participants què cal tenir en compte per assolir aquest futur desitjat, és a dir, recomanacions.

---

<sup>1</sup> Informe de la taula 2 de la sessió de debat sectorial sobre diversificació i transformació econòmica i digital, celebrada en una data diferent a la taula 1 per motius d'agenda dels participants.

## Recull d'aportacions de la sessió

En relació a les visions de futur i els escenaris desitjables, les persones participants apunten cap a una Andorra que hagi definit un model de país clar i que segueixi una planificació coherent; un lloc on sigui fàcil de viure i on les coses es puguin fer de manera àgil.

S'expressa la voluntat que els centres de decisió de les administracions i de les empreses que operen a Andorra es trobin el més propers possibles al país i, a poder ser, dins d'Andorra, per tal d'evitar que Andorra passi de la propietat a la gerència de la seva economia. En la mateixa línia, es planteja que la mida de l'economia andorrana —incloent-hi el seu grau d'obertura— sigui tan gran com sigui possible sense comprometre la sobirania. Es vol que Andorra continuï sent independent i sobirana, que es mantingui el model d'Estat i que els centres de decisió es mantinguin al país fins i tot en el cas que Andorra obri la seva economia.

Pel que fa a la diversificació econòmica, es desitja que l'economia andorrana es diversifiqui i que el turisme passi a pesar un 50% del total, i que els sectors cap als quals es diversifiqui siguin sectors d'alt valor afegit —com la sanitat, la innovació en la construcció i els esports. Es vol un sector serveis diversificat amb més biotec, més indústria lleugera i un sector financer també més diversificat, així com uns sectors tradicionals amb més especialització i amb millor qualitat, perquè aportin més valor. S'apunta també a un sector de la construcció molt innovador, que permeti fer créixer aquest sector. Es vol tenir un creixement econòmic sostingut i assumible per al país, i que el PIB per càpita hagi crescut de manera significativa.

Es proposa que Andorra sigui el motor d'un espai econòmic pirinenc i que les seves relacions econòmiques siguin amb una multiplicitat de socis diferents —amb Europa, però també amb d'altres socis que creixin més que la UE. Es desitja una economia més i millor integrada amb l'entorn immediat, i en aquest sentit l'àrea econòmica especial pirinenca definida per Pol i Ganyet s'assenyala com un bon referent. Es considera important millorar significativament la connexió d'Andorra amb l'exterior en termes de mobilitat, tant per atraure que vingui més gent com per facilitar les relacions econòmiques.

Es vol que Andorra sigui un lloc d'atracció per a inversions estratègiques útils per al país, fàcils de captar per la baixa fiscalitat andorrana, i que funcioni com un living lab i un sandbox regulatori que faciliti aquesta arribada d'inversions. Es desitja que Andorra sigui un lloc sobirà a nivell financer, és a dir, que no tingui deute. S'apunta que Andorra hauria de ser un lloc acollidor per als que vinguin a diversificar l'economia, i que sigui capaç de regular la immigració a les seves necessitats. Es vol preservar el model fiscal actual i que el pes de l'Estat en el PIB sigui inferior al 25%, per tal que hi hagi més iniciativa privada.

Quant a la qualitat dels serveis i les condicions de vida, es vol que Andorra continuï sent un territori de serveis i que sigui un lloc excel·lent en educació, en sanitat i en serveis públics en general; un país amb un bon nivell de seguretat ciutadana i de seguretat jurídica, i molt desenvolupat a nivell digital, sempre al dia de les últimes tendències. Es considera important que Andorra sigui un lloc on sigui fàcil crear nous negocis de manera àgil, combinat amb una planificació i regulació adients. Per incrementar el PIB per càpita, s'apunten mesures com més formació i més foment de la qualitat.

Finalment, es manifesta la voluntat de preservar el model d'Estat i social d'Andorra. En concret, es vol que Andorra mantingui el Copríncipat, el sistema electoral actual i la prohibició de tenir dues nacionalitats. Es desitja igualment que Andorra hagi reduït el nombre d'administracions i que hagi definit un model de governança que lideri la transformació del país.

## Conclusions de la sessió

Les visions expressades durant la sessió dibuixen una **Andorra que vol créixer sense perdre's a si mateixa**: un país que aspira a ampliar i diversificar la seva economia, però que posa com a condició irrenunciable mantenir la sobirania, els centres de decisió al territori i el model d'Estat

i social que la defineix. La **independència i la sobirania** —incloent-hi la sobirania financera— apareixen com a valors transversals que articulen bona part de les aportacions.

En l'àmbit econòmic, les participants comparteixen la necessitat de **reduir el pes del turisme en l'economia** —fins situar-lo al voltant del 50% del total— i de **diversificar cap a sectors d'alt valor afegit**, poc intensius en mà d'obra i menys consumidors de recursos: la sanitat, la biotecnologia, la innovació en la construcció, els esports o la indústria lleugera. Alhora, no es vol abandonar els sectors tradicionals, sinó enfortir-los a través de l'especialització i la millora de la qualitat. El futur desitjable és el d'un **creixement econòmic sostingut i assumible**, que es tradueixi en un PIB per càpita significativament més alt.

Les persones participants subratllen la importància que **els centres de decisió romanguin a Andorra**, fins i tot en un escenari d'obertura econòmica, i que el país no passi de ser propietari a ser merament gestor de la seva economia. En aquest marc, es proposa que Andorra es converteixi en un **pol d'atracció d'inversions estratègiques** —aprofitant la baixa fiscalitat, la seguretat jurídica i la possibilitat de funcionar com un living lab o sandbox regulatori— i que diversifiqui les seves relacions econòmiques cap a una **multiplicitat de socis**, més enllà de la Unió Europea.

Una de les idees força de la sessió és la de situar Andorra dins d'un **espai econòmic pirinenc** més ampli, en el qual el país podria exercir un paper de motor. L'àrea econòmica especial pirinenca definida per Pol i Ganyet s'esmenta com a referent d'aquesta visió. En paral·lel, es considera prioritari **millorar la connectivitat amb l'exterior**, tant per facilitar les relacions econòmiques com per atraure persones i inversions.

Quant al model de país, les participants volen una Andorra que **preservi el model fiscal actual**, que **redueixi el pes de l'Estat en el PIB per sota del 25%** i que sigui **sobirana financerament**, sense deute. Es vol un país àgil per crear nous negocis, però amb una planificació i regulació adients; excel·lent en educació, en sanitat, en serveis públics i en desenvolupament digital; segur, tant en termes de seguretat ciutadana com jurídica; i acollidor per als qui vulguin contribuir a la diversificació econòmica del país, tot regulant la immigració d'acord amb les necessitats reals d'Andorra.

Finalment, les visions recollides mostren un **fort ancoratge en les institucions i la identitat pròpies d'Andorra**: el Copríncipat, el sistema electoral, la prohibició de la doble nacionalitat i el model d'Estat i social es presenten com a elements a preservar. En conjunt, la sessió projecta una **Andorra més gran i més diversificada econòmicament, però reconeixible i sobirana**; un país que vol aprofitar les oportunitats que ofereix l'obertura econòmica sense renunciar als trets que el defineixen.