



FASE 1: TREBALL PREPARATORI

INFORME DE LA SESSIÓ DE DEBAT A LA MASSANA

INFORME DE LA SESSIÓ DE DEBAT A LA MASSANA

Dia: 02/10/2025	Hora: 19.00h	Lloc: Sala dels Arcs – Edifici Comunal Els Arcs
Participació: 8 persones (4 dones i 4 homes)		

Ordre del dia de la sessió

- Benvinguda institucional i presentació genèrica del procés i de la sessió **5'**
- Contextualització i explicació de la dinàmica que es realitzarà i del programa de la jornada **5'**
- Presentació d'informació de context **15'**
- Treball en grups: Identificació de característiques d'un futur a assolir/ un futur a evitar en relació als diferents àmbits de debat **30'**
- Treball en plenari: Posada en comú i classificació de les targetes **25'**
- Treball en plenari: Identificació de reptes/dificultats per assolir el futur desitjat **35'**
- Distribució d'un qüestionari d'avaluació **5'**
- Agraïments i comiat

Introducció a la sessió

Elisenda Vives i Manel Riera, copresidents del Comitè Rector del procés participatiu “Tracem el futur d'Andorra en un món que canvia”, donen la benvinguda a la sessió i contextualitzen que aquest projecte té l'objectiu de definir, de manera col·lectiva, els reptes de l'Andorra dels pròxims anys.

Indiquen que aquestes sessions, organitzades amb la voluntat de recollir aportacions de la ciutadania, dels agents socials, econòmics i culturals, són una primera fase del projecte. Durant el mes de gener del 2026 s'impulsarà una assemblea ciutadana, la segona fase del procés, formada per una mostra representativa de la societat andorrana.

Yvan Lara, d'Andorra Recerca i Innovació, explica que aquest procés participatiu està impulsat des del Govern, el Consell General i els Comuns. La secretaria tècnica és assumida per Andorra Recerca i Innovació i compta amb el suport tècnic de la Secretaria d'Estat d'Igualtat i Participació Ciutadana.

Afegeix que s'ha contractat a una empresa per dinamitzar les sessions sectorials i parroquials amb la ciutadania, EDAS. Remarca que aquest treball parteix d'un exercici previ de definició de reptes de futur de la societat andorrana, recollits en el procés "Andorra: reptes de futur" dut a terme l'any 2021.

Manel Gil, d'EDAS, planteja que l'objectiu de la sessió és doble:

- D'una banda, construir una visió en positiu, sobre quin és el futur desitjable en relació amb els àmbits de debat en el context andorrà.
- D'altra banda, identificar des de la perspectiva de les participants què cal tenir en compte per assolir aquest futur desitjat, és a dir, recomanacions.

Recull d'aportacions de la sessió

En relació a les visions de futur i els escenaris desitjables, es recullen les següents aportacions:

- **Salut i cohesió social:**
 - Un país que assegura el benestar social a tothom i en el que la gent pot viure dignament amb sous equilibrats al cost de la vida, i que assegura l'accés al treball i a l'habitatge digne.
 - Una Andorra que té un serveis públics suficients i dimensionats al volum de població que assoleixi.
 - Una Andorra que preserva la seguretat ciutadana com un actiu.
 - Una Andorra que disposa de benestar social per a tothom, amb serveis adequats a les necessitats socials i amb sous adequats al cost de la vida existent.
- **Transició energètica i medi ambient:**
 - Una Andorra que ha preservat el seu medi natural i que és referent en consum responsable, tot i que aprofita els recursos naturals com a font d'activitat econòmica (esdevenint per exemple, un país pioner en turisme de benestar).
- **Diversificació, transformació econòmica i digital:**
 - Un país creador de riquesa, que diversifica la seva economia amb noves activitats agràries productives i sectors digitals d'alt valor afegit.
- **Habitatge, demografia, ordenament del territori i connectivitat:**
 - Un país que fomenta la integració dels immigrants independentment del seu origen.
 - Una Andorra ben connectada amb els països de l'entorn, amb millors connexions per carretera i per tren i amb accés a l'aeroport.
 - Una Andorra que potencia el transport públic i sostenible i desincentiva el transport en vehicle privat motoritzat.
 - Una Andorra que ha reduït el volum de població actual i que econòmicament ha doblat el seu PIB.
 - Una Andorra on l'habitatge és un bé assequible.
- **Identitat, cultura i educació:**
 - Una Andorra que manté la pròpia idiosincràsia en els acords amb els països de l'entorn.

Per tal d'assolir aquests futurs desitjables, les participants fan algunes recomanacions:

- **Salut i cohesió social:**
 - Equilibri i igualtat en l'accés laboral. Afavorir la mà d'obra qualificada.
 - Fomentar un equilibri i igualtat entre la població resident i estrangera en l'accés al mercat laboral.
 - Que la quota d' immigració no estigui condicionada per la nacionalitat de les persones.
 - Disposar d'una sanitat més àgil.
 - Prohibir l'ús de mòbils a menors de 13 anys.
- **Transició energètica i medi ambient:**
 - Limitar l'accés al medi natural (mitjançant quotes o límits de persones) per preservar-lo..
 - Disminuir el consum de productes d'un sol ús.
- **Diversificació, transformació econòmica i digital:**
 - Aprofitar el potencial de l'entorn natural com a font de riquesa tot i que protegint-lo i preservant-lo.
 - Apostar per una reducció del turisme i promoure un turisme de qualitat, augmentant els preus de les activitats i dels allotjaments turístics.
 - Fomentar l'accés al treball de mà d'obra qualificada.
 - Assegurar seguretat jurídica i fomentar una desregulació per afavorir noves activitats econòmiques .
 - Apostar per esdevenir un país de referència en la celebració de congressos i exposicions, construint una infraestructura per albergar grans esdeveniments (un palau de congressos i d'exposicions).
- **Habitatge, demografia, ordenament del territori i connectivitat:**
 - Limitar l'ús del transport públic gratuït a qui ho necessiti (establint un cost reduït per a la resta).
 - Disposar d'una connexió ferroviària entre França i Andorra, que uneixi l'Hospitalet a Incles.
 - Arribar a una població màxima de 100.000 habitants.
 - Limitar la inversió especulativa en habitatge.
 - Racionalitzar la construcció adaptant-la al creixement poblacional esperat i reducció de les zones en què es possible construir-hi.
 - Racionalitzar la construcció i limitar les compres d'habitatges als no residents amb fins especulatius.
 - Propiciar l'habitatge assequible amb: baixada dels impostos que acaben repercutint en el preu dels lloguers, limitar la inversió especulativa, facilitar la construcció d'habitatge per a treballadors.

Conclusions de la sessió

En l'àmbit de la salut i la cohesió social, l'aposta és per una Andorra que aspira a ser un país amb un alt nivell de benestar social, on tothom disposi de sous adequats al cost de la vida i d'un sistema de salut

àgil i que creixi de manera planificada, accessible i dimensionat a les necessitats de la població. Uns **serveis i infraestructures ajustats a la realitat demogràfica**. La cohesió social i la seguretat ciutadana es mantenen com a valors essencials del model andorrà.

En l'àmbit de la **transició energètica i el medi ambient**, es manifesta la necessitat de consolidar-se com un **país respectuós amb el medi ambient, pioner en el consum responsable** i en la promoció d'un estil de vida saludable i sostenible, vinculat al concepte de benestar.

Les visions de futur apunten a **una Andorra que redueix el seu impacte ambiental i que serveix d'exemple en la gestió dels recursos naturals**. Aquesta transformació ha de vincular-se també amb un model econòmic i turístic que prioritzi la qualitat de vida, el benestar i la relació harmònica amb l'entorn.

En l'àmbit de la **diversificació, transformació econòmica i digital** es proposa una Andorra que **evolucioni cap a un model econòmic diversificat, innovador i d'alt valor afegit**, que generi riquesa sostenible, incentivi l'emprenedoria i garanteixi oportunitats laborals de qualitat per a tothom.

Un país creador de riquesa pròpia, capaç **d'explorar nous sectors productius lluny del turisme massiu** —com les activitats agràries modernes i el sector digital— i d'oferir **seguretat jurídica i flexibilitat** per a la creació d'empreses. Es posa èmfasi en la igualtat d'oportunitats en l'accés al treball i en la necessitat d'atreure mà d'obra qualificada.

En l'àmbit de **l'habitatge, demografia, ordenament del territori i connectivitat** es proposa assegurar un **desenvolupament territorial equilibrat**, amb un **creixement demogràfic controlat**, un **accés real a l'habitatge assequible** i una **mobilitat sostenible** que connecti millor el país amb el seu entorn. Així, el futur desitjable planteja una Andorra amb una població màxima d'unes 100.000 persones, amb infraestructures i serveis adaptats a aquest volum. La planificació territorial ha de **prioritzar la racionalització de la construcció i la limitació de la compra d'habitatges** amb finalitats especulatives. L'habitatge assequible s'ha de promoure mitjançant mesures fiscals, incentius i una política d'oferta controlada.

En matèria de **mobilitat**, es proposa un **transport públic sostenible i accessible**, amb increment de freqüències i connexions millorades, així com la creació d'una línia ferroviària i la millora de la comunicació amb l'exterior per carretera i aeroport.

En l'àmbit de la **identitat, la cultura i educació** es posa en relleu la **defensa de la seva idiosincràsia** i per un sistema educatiu i cultural que reforci la identitat pròpia, alhora que fomenti la innovació, la qualitat i la connexió amb el món.